

# 2012年度決算 IR説明会

2013年5月14日

日本テレビホールディングス株式会社



**本説明会及び資料の内容には、  
将来に対する見通しが含まれていることがあります。  
しかし、実際の業績は、  
さまざまな状況変化や要因により、  
これらの見通しと  
大きく異なる結果となり得ることがあり、  
何らの保証やコミットメントを  
与えるものではありません。ご了承下さい。  
また、本資料の無断転載はお断りいたします。**

代表取締役 社長

大久保 好男

常務取締役

渡辺 弘

常務取締役

小杉 善信

取締役 経営管理局長

小松 伸生

取締役 最高顧問

細川 知正

**代表取締役 社長**

**大久保 好男**



2012年度  
決算報告

# トピックス

---

- 2012年度は増収増益
- 好調な視聴率を背景に放送収入が増収
- 下期よりBS、CSを経営統合

# 日本テレビホールディングス体制

2012年10月1日より、下記の体制に移行しております。



# 連結 売上高・利益

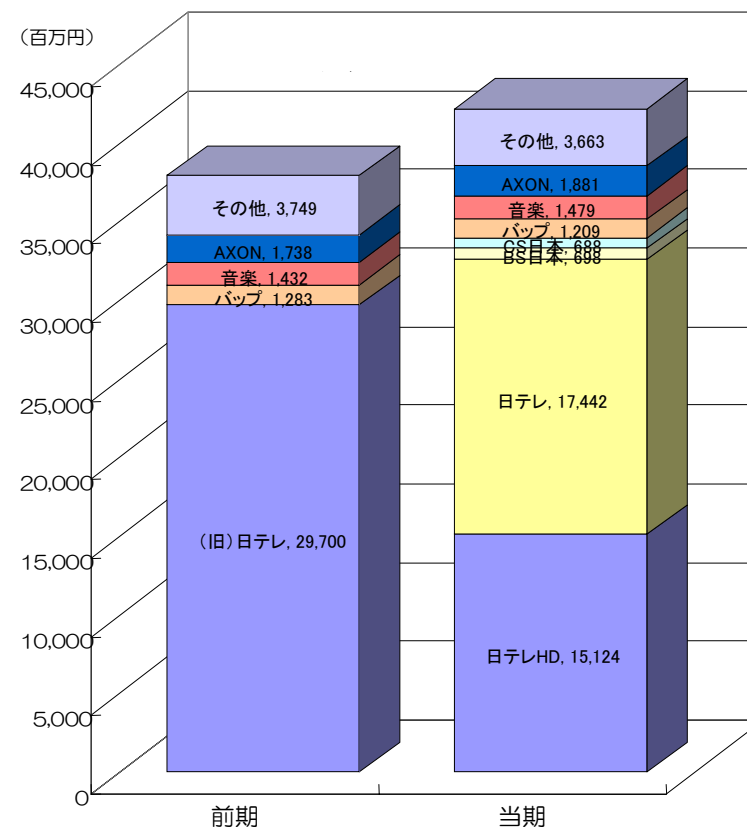
(百万円)

	2011年度 1-3月	2012年度 1-3月	増減率 (%)
売上高	80,125	<b>82,077</b>	2.4
営業利益	9,958	<b>9,782</b>	△1.8
経常利益	11,008	<b>11,818</b>	7.4
当期純利益	7,691	<b>6,689</b>	△13.0

	2011年度	2012年度	増減率 (%)
売上高	305,460	<b>326,422</b>	6.9
営業利益	32,249	<b>35,429</b>	9.9
経常利益	37,902	<b>42,184</b>	11.3
当期純利益	22,729	<b>25,283</b>	11.2

## 経常利益の推移



ホールディングス化に伴い、下期よりBS,CSを連結子会社にしております。



# 日本テレビホールディングス単体 & 日本テレビ放送網の業績

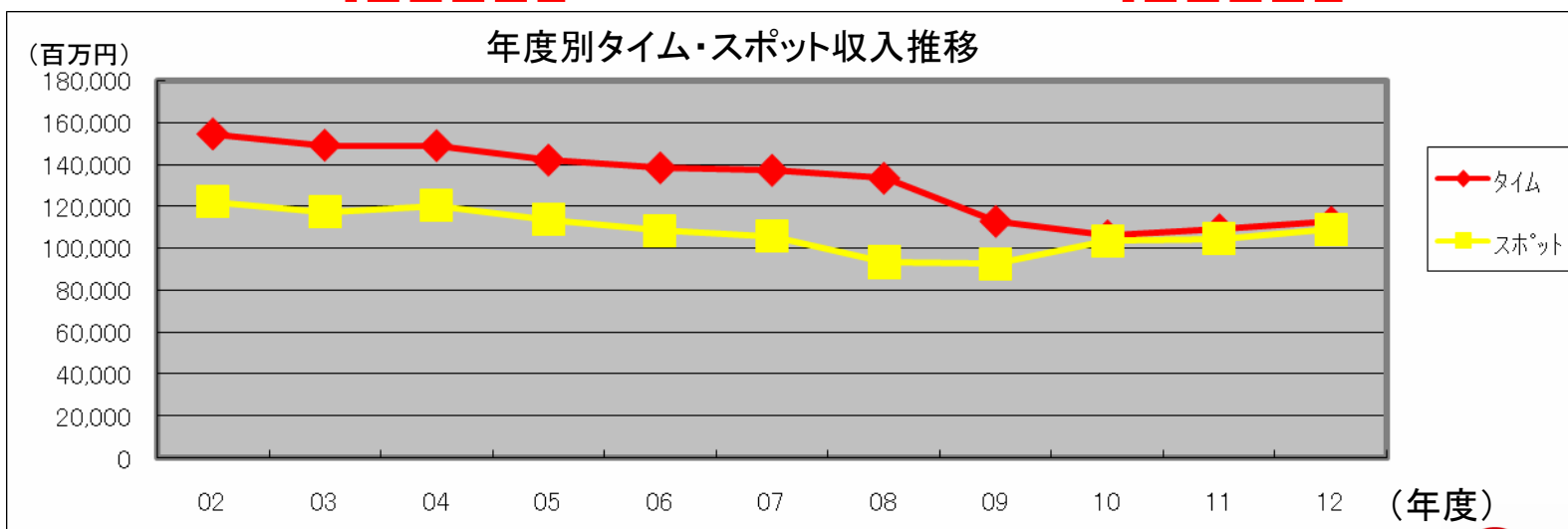
(百万円)

	(参考) (旧)日本テレビ単体	日本テレビホールディングス & 日本テレビ放送網 簡易連結数値	
	2011年度 1-3月	2012年度 1-3月	増減率(%)
売上高	68,370	69,575	1.8
営業利益	8,335	7,876	△5.5
経常利益	8,753	8,720	△0.4
当期純利益	6,433	4,664	△27.5
	2011年度	2012年度	増減率 (%)
売上高	264,820	273,930	3.4
営業利益	27,029	28,805	6.6
経常利益	29,700	32,567	9.7
当期純利益	17,665	17,873	1.2

# テレビ広告収入 -地上波放送(日本テレビ放送網)-

(百万円)

	2011年度 1-3月	2012年度 1-3月	比較	増減率 (%)	2011年度	2012年度	比較	増減率 (%)
テレビ 広告収入	55,444	56,461	1,016	1.8	213,389	221,414	8,024	3.8
タイム	28,676	28,445	△231	△0.8	108,858	112,455	3,596	3.3
スポット	26,767	28,015	1,248	4.7	104,530	108,958	4,428	4.2



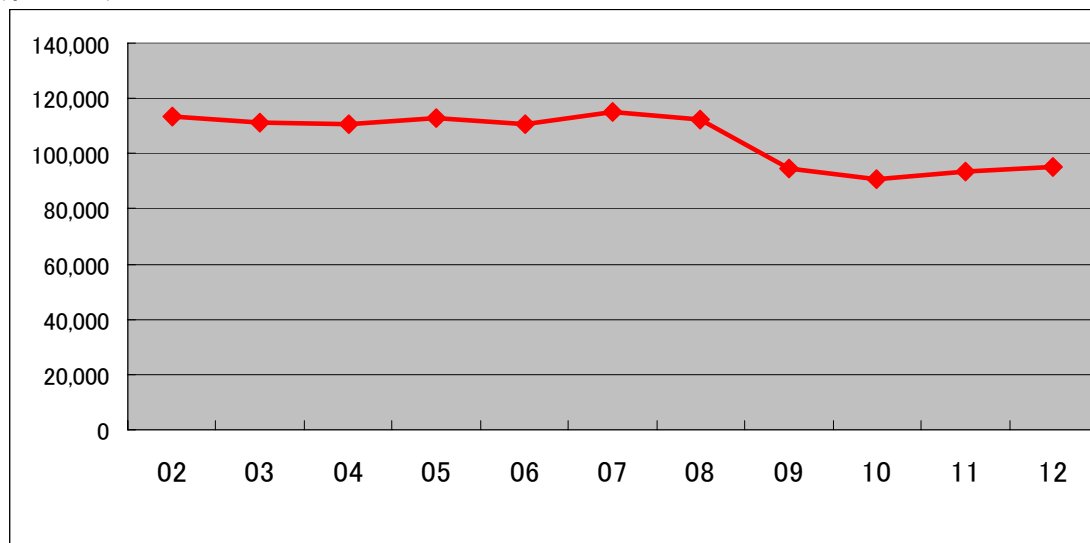
# 番組制作費 -地上波放送(日本テレビ放送網)-

(百万円)

2011年度 1-3月	2012年度 1-3月	比較	増減率 (%)
22,981	22,893	△87	△0.4
2011年度	2012年度	比較	増減率 (%)
93,524	95,349	1,825	2.0

年度別番組制作費推移

(百万円)



(年度)

# 主な事業収支の概況

(百万円)

有料放送	2011年度	2012年度
収入	5,669	6,410
費用	2,970	3,502
収支	2,699	2,908

映画事業	2011年度	2012年度
収入	9,989	10,115
費用	9,674	9,088
収支	316	1,027

通販事業	2011年度	2012年度
収入	11,577	10,917
費用	10,745	10,420
収支	832	497

イベント事業	2011年度	2012年度
収入	4,698	6,168
費用	4,198	5,433
収支	501	736

- ・ 一覧は、参考資料をご参照ください

# 主なグループ各社の状況

(百万円)

2012年度	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	金額	増減率(%)	金額	増減率(%)	金額	増減率(%)	金額	増減率(%)
BS日本	11,498	4.6	1,631	△36.6	1,670	△36.5	1,530	△41.7
シーエス日本	5,183	30.9	942	29.4	945	29.6	588	36.9
日テレ・テクニカル・リソース*	9,209	5.0	288	114.6	342	88.8	202	216.4
日テレ アックスオン	19,691	0.5	1,861	9.2	1,881	8.2	1,108	19.7
日テレイベント	2,069	8.2	32	5.4	46	9.6	26	39.0
日本テレビアート	8,091	△1.1	431	42.4	455	38.1	271	56.5
日本テレビ音楽	9,217	0.6	1,346	4.0	1,479	3.3	889	11.3
ハップ	28,751	18.5	1,105	△5.7	1,209	△5.8	738	4.0
日本テレビサービス	3,118	19.1	69	—	102	—	△183	—
日本テレビワーク24	3,756	△4.9	100	△37.8	107	△36.0	58	△30.8
フォアキャスト・コミュニケーションズ*	3,292	2.6	179	△38.4	189	△38.9	110	△34.3
日テレ7	3,495	19.2	204	93.8	207	89.0	127	101.5

# 業績予想と前提

## 2013年度連結業績予想

(百万円)

	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
上期	162,800	15,200	17,700	11,200
通期	338,100	38,400	43,000	27,200

## 地上波テレビ広告収入と制作費 予想の前提

	上期	下期	通期
テレビ広告収入	△0.9%	1.1%	0.1%
タイム	△2.2%	1.1%	△0.5%
スポット	0.4%	1.1%	0.8%
制作費	△3.2%	3.3%	△0.1%

**常務取締役**

**小杉 善信**

# 2012年「年度」視聴率

## ⇒ 2年連続全日1位！

期間: 2012/04/02～2013/03/31

\* 表示は左からデジタルチャンネル順

	NTV	EX	TBS	TX	CX	2位局との差 (昨年の差)
全日	① 7.9	7.8	6.6	2.9	7.1	+0.1
	(Δ0.1)	(+0.4)	(Δ0.2)	(+0.2)	(Δ0.9)	(±0.0)
プライム	② 11.9	12.7	9.6	6.4	11.0	Δ0.8
	(Δ0.8)	(+0.7)	(Δ0.5)	(+0.8)	(Δ1.5)	(+0.2)
ゴールデン	② 12.1	12.4	9.5	6.8	10.9	Δ0.3
	(Δ0.6)	(+0.7)	(Δ0.5)	(+0.8)	(Δ1.6)	(+0.2)

\* 世帯視聴率・ビデオリサーチ調べ

**0テレ**  
Go! Next 60



# 2013年「年間」視聴率

期間: 2012/12/31～2013/05/12

\* 表示は左からデジタルチャンネル順

	NTV	EX	TBS	TX	CX	2位局との差 (昨年の差)
全日	① 8.2	8.2	6.7	3.0	7.0	±0.0
	(Δ0.2)	(+0.4)	(Δ0.2)	(+0.1)	(Δ0.9)	(+0.5)
プライム	② 12.0	12.8	10.0	6.6	10.7	Δ0.8
	(Δ0.7)	(+0.3)	(+0.1)	(+0.5)	(Δ1.6)	(+0.2)
ゴールデン	② 12.1	12.5	10.1	7.0	10.6	Δ0.4
	(Δ0.8)	(+0.3)	(+0.4)	(+0.5)	(Δ1.7)	(+0.6)

\* 世帯視聴率・ビデオリサーチ調べ

# 4月改編のポイント ①

## ・プライムタイムの強化

放送枠	番組名	内容
月 19:00	赤丸！スクープ甲子園	出演：田村淳 ベッキー ほか 学校を中心に、日常に埋もれたあらゆるスクープ映像をタレント調査員がゲット。感動あり、笑いありのドキュメントバラエティ。
火 22:00	幸せ！ボンビーガール	出演：山口達也(TOKIO)ほか お金がなくても幸せそうに暮らそう！ビンボーでも幸せに暮らす人々を、温かい目線で楽しく明るく描き紹介するバラエティ。
水 22:00	ドラマ「雲の階段」	出演：長谷川博己 稲森いずみ 木村文乃 ほか 原作：渡辺淳一 医療現場の最前線で無資格医の青年が辿る運命と、彼を骨の髄まで愛し抜く二人の女性の生き様を描くメディカルラブサスペンス。
金 19:00	笑神様は突然に・・・ ～芸能人のプライベートに 笑いの神が降りた瞬間～	出演：内村光良 宮川大輔 ほか 仲の良い芸能人のプライベートにカメラが密着。「笑いの神が降りてくる瞬間」をピックアップする新機軸のロケバラエティ。
土 21:00	ドラマ「35歳の高校生」	出演：米倉涼子 溝端淳平 片瀬那奈 渡哲也 ほか 35歳・謎の女子高生が高校たちの“闇”に真っ向から挑む。社会派痛快ドラマ。
日 22:30	有吉反省会	出演：有吉弘行 ほか MC有吉に一流芸能人が過ちを告白、懺悔。有吉の突っ込みに芸能人も自ら反省していくトークバラエティ。

# 4月改編のポイント ②

## 土曜夕方

【改編前】

【改編後】

17 <sup>30</sup>	所さんの 目がテン!	17 <sup>30</sup>	news every. サタデー
	news every. サタデー		宇宙兄弟
18 <sup>30</sup>	名探偵コナン	18 <sup>30</sup>	名探偵コナン
	満点☆ 青空レストラン		満点☆ 青空レストラン

## 日曜朝

【改編前】

【改編後】

7 <sup>30</sup>	宇宙兄弟	7 <sup>30</sup>	所さんの 目がテン!
	遠くへ行きたい		(30分前倒し)
8	シューイチ	8	シューイチ

### 【視聴フローの改善を図る】

- \* 土曜日に「宇宙兄弟」と「名探偵コナン」を重ねて編成し、アニメをつなげる。
- \* 日曜日に「所さんの目がテン!」を戻し、「シューイチ」を30分前倒しスタート。

# 2013年度 主な特番編成の予定

放送時期	番組名	内容
6月2日～9日	7days チャレンジTV (☆)	特別番組と様々なレギュラー番組が連携し、「子供たちに笑顔を運ぶ」をテーマに、未来を担う子供たちに夢と希望を届け、未来貢献につなげる1週間です。
7月6・7日	THE MUSIC DAY 音楽のちから(☆)	音楽が秘めている様々な力をもとに「日本人にちからをくれた歌」を100曲以上揃えお送りする、12時間に及ぶ新しい音楽特番。
8月	24時間テレビ	36回目の24時間テレビ～愛は地球を救う。今年のメインパーソナリティは史上初の2年連続となる「嵐」。
11月	グラチャンバレー (☆)	4年に一度の「ワールドグランドチャンピオンズカップ」は、次の五輪に向けた新たなチームによる最初の世界一決定戦。新生ジャパン・バレーボールの全試合を生中継。
12月	FIFAクラブワールドカップ	開催地モロッコ。放送時間等、現時点では未定です。
12月	日本一テレビ (☆)	一般視聴者が様々な形で参加して、歌、笑い、頭脳、テクノロジーなど様々なジャンルの日本一を決定する大型特番。
1月	冬季オリンピック	開催地ソチ(ロシア)。放送時間等、現時点では未定です。
2月	東京マラソン2014	放送時間等、現時点では未定です。

(☆)印は開局60年特番



次頁から  
補足資料です

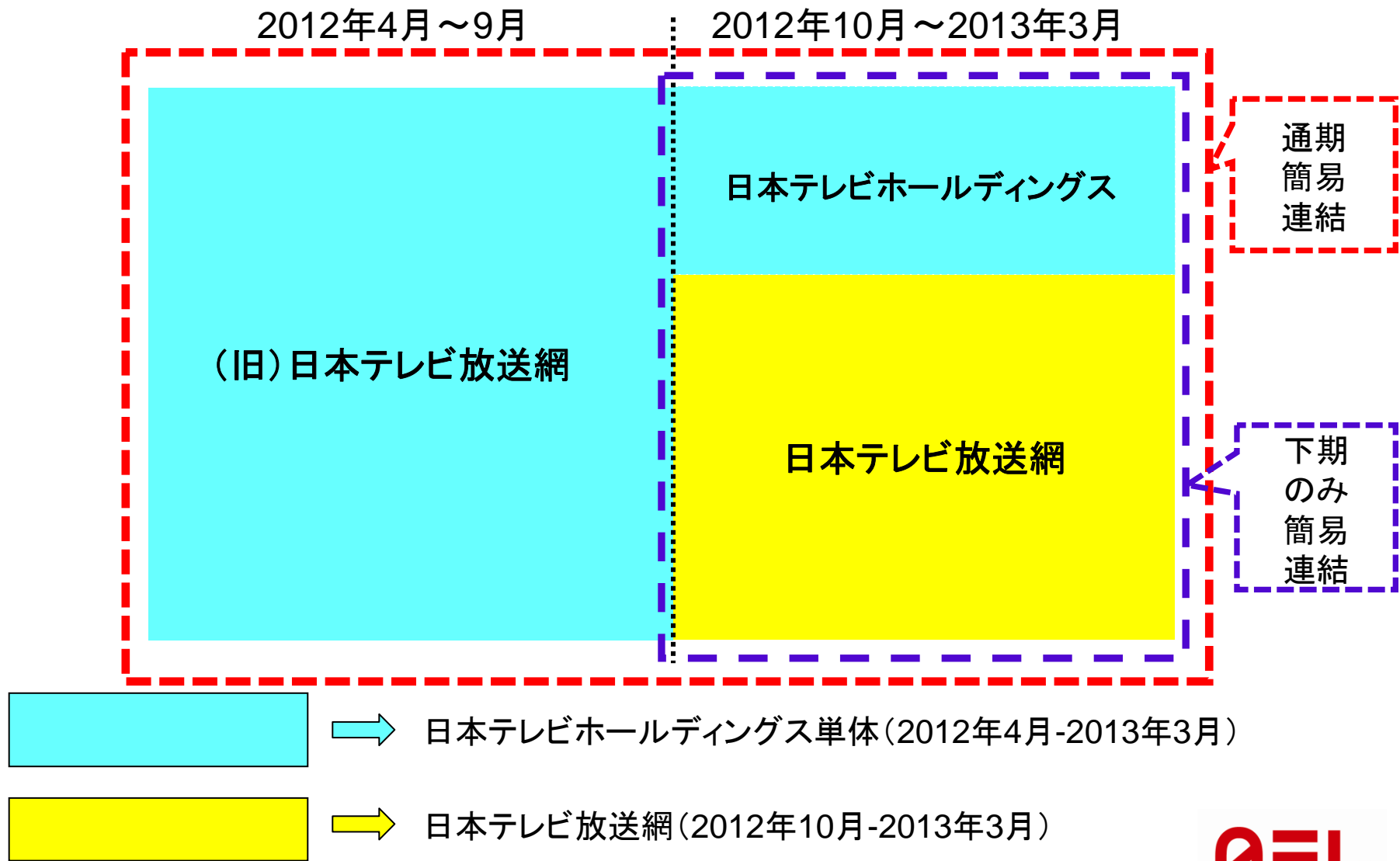
# 日本テレビ放送網 & ホールディングス単体の業績概況

(百万円)

	日本テレビ 放送網	日本テレビ ホールディングス 単体	日本テレビHD& 日本テレビ放送網 簡易連結数値	(参考) (旧)日本テレビ 単体	増減 率 (%)
	2012年度 10-3月	2012年度 4-3月	2012年度 4-3月	2011年度 4-3月	
売上高	139,111	137,073	273,930	264,820	3.4
営業利益	17,173	11,631	28,805	27,029	6.6
経常利益	17,442	15,124	32,567	29,700	9.7
当期純利益	9,741	8,131	17,873	17,665	1.2

- ・日本テレビ放送網(事業会社日テレ)は、放送事業(コンテンツ事業)中心です。
- ・日テレホールディングスは、グループ各社からの経営指導料と不動産収入(一部)を主な収入としており、人件費が主な費用となっています。
- ・この2社を合算したものから、両社間の取引分を相殺したものを表記しています。
- ・なお、日テレホールディングス単体は、4-9月の(旧)日本テレビの経営成績と、10-3月の日テレホールディングスの経営成績を通算した数値になっております。

# 日本テレビ放送網と日本テレビホールディングス単体の業績イメージ図



# 営業収入 - 日本テレビホールディングス&日本テレビ放送網 簡易連結 -

(百万円)

	2011年度 1-3月	2012年度 1-3月	2011年度	2012年度
テレビ`広告収入	55,444	56,461	213,389	221,414
タイム	28,676	28,445	108,858	112,455
スポット	26,767	28,015	104,530	108,958
番組販売収入	2,683	2,651	10,794	10,555
事業収入	9,403	9,569	37,272	38,527
不動産賃貸収入等	838	893	3,363	3,433
合          計	68,370	69,575	264,820	273,930

2012年10月1日の持株会社化により、一部ホールディングスの収入となった科目があります。



# 営業費用

- 日本テレビホールディングス&日本テレビ放送網 簡易連結 -

(百万円)

	2011年度 1-3月	2012年度 1-3月	2011年度	2012年度
番組制作費	22,981	22,893	93,524	95,349
支払電波料	7,146	7,116	28,459	29,086
代理店手数料	10,319	10,578	37,585	39,089
人件費	5,596	6,048	21,480	21,960
減価償却費	1,500	1,515	6,253	5,843
事業費	7,955	8,368	31,570	32,907
諸経費	4,534	5,177	18,916	20,889
合計	60,035	61,698	237,790	245,125

# テレビ広告収入 -地上波(日本テレビ放送網)-

スポット	2011年度	2012年度
4月	△7.6%	23.3%
5月	△15.0%	36.2%
6月	△0.5%	6.2%
7月	0.6%	6.0%
8月	3.3%	△7.9%
9月	7.9%	△6.9%
10月	8.6%	△12.0%
11月	2.3%	△2.0%
12月	7.4%	1.0%
1月	4.3%	9.3%
2月	△5.0%	6.5%
3月	6.1%	0.8%
4-3月	1.2%	4.2%

タイム	2011年度	2012年度
4月	2.1%	5.8%
5月	△1.7%	3.7%
6月	△12.8%	7.7%
7月	2.4%	4.7%
8月	△3.3%	18.8%
9月	5.2%	△2.5%
10月	1.0%	△2.3%
11月	2.5%	1.6%
12月	13.5%	6.0%
1月	0.5%	△1.0%
2月	7.5%	△4.4%
3月	22.0%	2.8%
4-3月	2.8%	3.3%

# スポット業種別売上シェア -地上波(日本テレビ放送網)-

2011年度		シェア	増減率(%)	2012年度		シェア	増減率(%)
1	化粧品・トイレタリー	12.3	6.1	化粧品・トイレタリー	10.8	△ 8.4	
2	運輸・通信	8.7	△ 1.0	運輸・通信	9.6	14.3	
3	輸送機器	7.4	△ 4.0	輸送機器	8.3	17.5	
4	薬品	7.2	6.0	薬品	7.1	2.8	
5	電気機器	6.8	△ 10.8	電気機器	6.7	2.4	
6	非アルコール飲料	5.2	5.3	映画・演劇興行	5.4	9.5	
7	映画・演劇興行	5.1	21.1	非アルコール飲料	5.4	8.3	
8	卸売・百貨店	4.9	26.2	卸売・百貨店	4.8	4.1	
9	アルコール飲料	4.8	△ 16.7	金融・保険業	4.6	8.9	
10	サービス	4.5	2.8	サービス	4.3	0.1	

\* 増減率は実績の前年同期比

# 日本テレビ放送網事業収支

2012年度 事業種別収支

(百万円)

	収入	費用
有料放送	6,410	3,502
ライツ	2,050	953
通販	10,917	10,420
出版	572	563
映画	10,115	9,088
イベント	6,168	5,433
海外ビジネス	674	287
その他	1,621	2,662
合計	38,527	32,907

# 設備投資と減価償却

(億円)

2012年度	設備投資額	減価償却費
連結	55	65

連結予想	設備投資額	減価償却費
2013年度	120	68
2014年度	117	71
2015年度	139	73

\* 予想数値は内部管理の数値です。

# セグメント別 実績

(百万円)

2012年度	報告セグメント			その他	合計	調整額	連結 損益計算書 計上額
	コンテンツ ビジネス事業	不動産 賃貸事業	計				
売上高	321,835	8,535	330,370	3,118	333,489	△7,067	326,422
営業費用	288,625	5,488	294,113	3,300	297,413	△6,420	290,993
営業利益	33,210	3,046	36,257	△181	36,075	△646	35,429

事業区分	主な事業内容
コンテンツビジネス事業	テレビ広告枠の販売、有料放送事業、映像・音楽等のロイヤリティ収入、CD・DVD/BD・出版物の販売、通信販売、映画事業、イベント・美術展事業
不動産賃貸事業	不動産の賃貸、ビルマネジメント

# 2013年度 映画事業の主なラインナップ①

公開日	作品名	配給	備考
4/20	名探偵コナン 絶海の探偵	東宝	毎年恒例の大人気シリーズ。イージス艦を舞台に繰り広げられるコナン探偵の名推理。 シリーズ17作目
4/26	★藁の盾	ワーナー	10億円の懸賞金がかけられ日本中から狙われる殺人犯を護送するSP達の苦悩。超豪華キャストでおくるノンストップ・サスペンスアクション
7/6	☆それいけ！アンパンマン とばせ！希望のハンカチ	東京 テアトル	シリーズ25作目。今年は、雲の上に住んでいる小さな象の男の子、パオのお話。 同時上映は、「みんなでて あそび ~アンパンマンといたずらオバケ~」
7/20	風立ちぬ	東宝	世界に通用する航空機の設計にかける若き日本人航空技術者の夢とロマンを、関東大震災前後の日本からナチス台頭の欧州を舞台に描く壮大な物語。 スタジオジブリ宮崎駿監督の5年ぶり最新作
8/24	☆☆ガッチャマン	東宝	伝説の人気名作アニメ「ガッチャマン」が初の実写化！ 宇宙的スケールで贈る冒険活劇！ 日本テレビ60年・日活100年記念映画

## 2013年度 映画事業の主なラインナップ②

公開日	作品名	配給	備考
9/28	★謝罪の王様	東宝	「謝罪のプロ」として、あらゆるトラブル解決。抱腹絶倒のコメディ！！脚本：宮藤官九郎、監督：水田伸生、主演：阿部サダヲの「舞妓Haaaan!!!」チームの第三弾！！
10/26	★潔く柔く	東宝	講談社漫画大賞(少女部門)を受賞したせつないラブストーリー。大切な人を失っても、人は人を愛することが出来るのか・・・？ 「僕の初恋をキミに捧ぐ」制作陣の最新作
秋	かぐや姫の物語	東宝	日本最古の物語竹取物語を、新解釈で描く。かぐや姫は何故天から降りたのか。スタジオジブリ高畑勲監督14年ぶりの最新作
12月	★☆☆ルパンVSコナン	東宝	夢のコラボが遂に実現！ ルパンをコナンが追う！！

- ★ 日本テレビ幹事作品
- ☆ 開局60年特別映画



# 2013年度 主なイベント予定

期間	イベント名	内容
3/9～5/19	ミュシャ展 (☆) ～パリの夢 モラヴィアの祈り～	(森アートセンターギャラリー) 19世紀末を代表する画家で、アール・ヌーヴォー様式の巨匠ミュシャ。「あなたの知らない本当のミュシャ」に出会えます。
6/22～9/16	ハリー・ポッター展	(森アートセンターギャラリー) まるでホグワーツ魔法魔術学校に入学したような、ステキな体験ができるほか、衣装や小道具の数々も展示。
7/7	THE MUSIC DAY LIVE (☆) ～presented by ZERO～	(幕張メッセ国際展示場) 前日の特別番組と連動した、開局60年特別ライブ。「NEWS ZERO」にゆかりのアーティストによるスペシャルステージ。
7/20～24東京 8/22～26横浜	ディズニーオンアイス ～トレジャートローブ～	(国立代々木競技場・横浜アリーナ) ディズニーの名作がいっぱい詰まった魔法の宝箱。日本公演限定で「トイ・ストーリー」も登場します。
10/8～12/1	特別展 京都 (☆) — 洛中洛外図と障壁画の美	(東京国立博物館 平成館) 御所、龍安寺、二条城、京の街から、戦国末期～江戸初期を代表する国宝、重要文化財を含む作品と、最新技術の映像を紹介。
1月	真田十勇士 (☆)	(青山劇場) マキシノゾミ脚本、堤幸彦演出で送るスペクタクル時代劇。 出演：中村勘九郎、松坂桃李ほか

(☆)印は開局60年特別イベント(美術展、ライブ、舞台)

